

Plan d'action 2023

Notre Internet, notre avenir:
Protéger l'Internet
d'aujourd'hui et de demain



Table des matières

| | |
|--|-----------|
| Introduction..... | 2 |
| Renforcer Internet | 3 |
| Étendre le cryptage..... | 4 |
| Sécurisation du routage mondial..... | 5 |
| Partager les connaissances de pointe au Symposium NDSS | 6 |
| Protéger Internet de la fragmentation..... | 7 |
| Participer à la création d'une jurisprudence conforme à notre mission..... | 8 |
| Développer Internet..... | 9 |
| Connecter les non-connectés | 10 |
| Favoriser une Infrastructure durable pour le peering | 11 |
| Développement de Communautés Techniques Durables..... | 12 |
| Mesurer Internet..... | 13 |
| Donner aux individus les moyens d'agir | 14 |
| Donner aux champions d'Internet des moyens de défendre Internet..... | 15 |
| Sécuriser des ressources pour la croissance et un plus grand impact | 16 |
| Honorer les champions d'Internet..... | 17 |
| Conclusion..... | 18 |
| Plan financier | 18 |
| Résumé des activités | 18 |
| Budget 2023..... | 19 |

Introduction

Nous sommes très exigeants envers Internet.

Celui-ci se montre toujours à la hauteur du défi, quels que soient les événements qui se déroulent dans le monde qui nous entoure.

Nous avons appris à compter sur Internet comme une constante essentielle, et il est désormais difficile d'imaginer de s'en passer.

Mais, tout comme nous avons besoin d'Internet, Internet a besoin de nous.

Il a besoin que, tous ensemble, nous l'aidions à se développer, car au moins 2,7 milliards de personnes n'y ont pas encore accès, et à le protéger face au nombre croissant de menaces qui pèsent sur lui.

Certaines de ces menaces impliquent des risques graves pour l'existence même d'Internet à l'avenir.

Internet se fragmente en réseaux distincts, dominés par des gouvernements et de grandes entreprises, qui contrôlent ce que peuvent voir les individus et les services qu'ils peuvent utiliser. Cette réalité, nommée le Splinternet, est plus proche de nous que vous pourriez le penser.

Les coupures d'Internet étouffent l'expression humaine, menacent la résilience d'Internet, et affaiblissent notre capacité à répondre aux problèmes mondiaux. Elles sont en hausse, à une

époque où le monde ne peut plus fonctionner sans un Internet ouvert.

Lorsque nous utilisons Internet, nous considérons que nos informations resteront confidentielles et sécurisées. Le cryptage rend cela possible. Mais, presque partout, des décideurs politiques imaginent des propositions visant à l'affaiblir, ce qui nuit à notre sécurité.

Heureusement, nous connaissons les solutions contre ces menaces. Nous pouvons protéger le mode de développement d'Internet, le modèle ouvert et collaboratif qui a aidé Internet à se développer et à évoluer. Nous pouvons persister dans notre travail visant à connecter les milliards d'individus encore non connectés. Nous pouvons donner aux décideurs les informations dont ils ont besoin pour prendre les bonnes décisions en faveur du développement et de la croissance d'Internet, et nous pouvons donner des moyens d'agir aux prochaines générations de champions d'Internet.

Nous avons tous intérêt à ce qu'Internet survive, et il a besoin de notre aide. Internet a besoin que nous agissions aujourd'hui pour protéger son avenir. Notre avenir.

Le présent Plan d'action nous montre le chemin à parcourir.



Renforcer Internet

Nous œuvrons au quotidien pour protéger l'architecture ouverte d'Internet. Cela implique d'identifier et d'atténuer les menaces pour assurer la sécurité et la fiabilité d'Internet. Avec l'aide de nos partenaires, des défenseurs de politiques positives et de la communauté de l'Internet Society, nous cherchons à réduire les risques pour que chacun puisse être en sécurité sur Internet, dans le monde entier.



Étendre
le cryptage



Sécurisation du
routage mondial



Partager les
connaissances de
pointe au
Symposium NDSS



Protéger Internet
de la fragmentation



Participer à la
création d'une
jurisprudence
conforme à
notre mission

Étendre le cryptage



Un cryptage robuste est essentiel à la confidentialité et à la sécurité des données et des communications en ligne. C'est essentiel pour sécuriser les infrastructures numériques, protéger la liberté d'expression, empêcher le vol d'informations sensibles et sécuriser notre activité en ligne au quotidien.

Malgré l'importance d'un cryptage robuste, celui-ci reste menacé dans le monde entier. Ses adversaires cherchent à affaiblir ou interdire le cryptage pour pouvoir accéder aux communications cryptées, ce qui pourrait avoir des conséquences désastreuses pour Internet et ses utilisateurs.

En 2023, nous continuerons de mobiliser en faveur d'un cryptage robuste, de porter les voix de nos alliés actuels et de nouveaux alliés au sein de la Global Encryption Coalition (GEC), et de lutter contre les tentatives visant à affaiblir ou à interdire le cryptage robuste.

Depuis 2020, l'Internet Society a contribué à la transformation de la GEC en un groupe de défense puissant, dont les membres sont parvenus à endiguer des menaces sur le cryptage dans le monde entier. En 2023, nous déploierons ces ressources pour inciter les responsables gouvernementaux à prendre des positions réellement favorables au cryptage d'ici la fin de l'année.

Bien que nous espérons rendre la coalition autonome à l'avenir, nous continuerons de développer le rôle de leader d'opinion de l'Internet Society en 2023, en obtenant que des acteurs gouvernementaux et médiatiques citent les documents et déclarations de l'Internet Society relatifs au cryptage.

À cette fin, nous comptons mettre en place une formation sur « l'utilisation du cryptage par les gouvernements » en 2023, afin de sensibiliser les décideurs politiques à l'importance du cryptage. De même, nous allons mettre en place une formation sur le cryptage de bout en bout destinée aux journalistes. En aidant les journalistes à mieux comprendre le cryptage, nous souhaitons améliorer la qualité de la couverture objective des questions relatives au cryptage, ce qui contribuera à rendre les gouvernements responsables de leurs décisions susceptibles de nuire à la sécurité des communications.

Enfin, grâce à notre travail avec la GEC et la communauté de l'Internet Society, nous espérons mobiliser notre communauté en 2023, et lui donner des moyens pour participer à des activités de défense qui renforceront la sensibilisation et assureront la promotion et la défense du cryptage. Notre Journée mondiale du cryptage, qui aura lieu chaque année, mettra l'accent sur la mobilisation et servira de point de ralliement pour permettre à la communauté d'agir afin de répondre aux menaces qui pèsent sur le cryptage dans le monde entier.

En 2023, nous allons:

- Participer à au moins 900 activités de plaidoyer
- Inciter les responsables gouvernementaux à prendre des positions favorables au cryptage au moins 10 fois
- Encourager les acteurs médiatiques ou gouvernementaux à citer les documents ou déclarations de l'Internet Society relatifs au cryptage au moins 30 fois

Sécurisation du routage mondial



L'initiative sur les Normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées (MANRS) comprend près de 900 participants, qui s'engagent en faveur des bonnes pratiques pour la sécurité du routage. Les participants à MANRS, des opérateurs de réseaux, des fournisseurs de contenus, des IXP, des fournisseurs de matériel et des réseaux d'entreprise, s'assurent que le système mondial de routage d'Internet est protégé contre les fuites, les erreurs et les attaques.

En nous appuyant sur les événements récents, comme l'élection et la mise en place du comité de pilotage de MANRS, nous continuerons d'aider MANRS à devenir une initiative durable, gérée par la communauté. Afin de nous assurer que le chemin vers l'autonomie est clair et efficace, nous mettrons en œuvre un plan visant à optimiser les capacités financières et opérationnelles de MANRS. Ce plan comprendra également des niveaux supérieurs de conformité à la sécurité du routage et d'audit pour les participants à MANRS.

Nous sommes ravis de développer la communauté de MANRS en y accueillant des organisations membres et des IXP. Nous sommes également heureux de pouvoir donner des informations à nos ambassadeurs et à nos boursiers sur la conformité en matière de sécurité du routage pour leur permettre de promouvoir à leur tour les bonnes pratiques auprès d'un plus large public. Et, pour finir, nous espérons que les participants à MANRS approfondiront leur engagement en faveur d'un Internet fiable et sécurisé en devenant des organisations membres et en fournissant des bourses et d'autres types de soutiens.

En 2023, nous allons:

- Augmenter de 10 % le niveau de conformité chez les participants à MANRS
- Encourager 5 participants à MANRS à adhérer à l'Internet Society en tant qu'organisations membres
- Développer la communauté de MANRS, en y intégrant 10 organisations membres et 10 IXP

Partager les connaissances de pointe au Symposium NDSS



Le Symposium sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués (NDSS, Network and Distributed System Security Symposium) réunit des chercheurs du monde universitaire et de l'industrie et des professionnels de la sécurité du monde entier. Le Symposium NDSS est un événement dynamique, au sein duquel les experts en sécurité peuvent se mettre en relation, partager les nouveautés en matière de recherche révisée par les pairs au sujet de la sécurité des réseaux et des systèmes distribués, et travailler ensemble sur des solutions de pointe pour atténuer les attaques et les vulnérabilités.

Le Symposium NDSS, qui se tient chaque année depuis sa création en 1993, fêtera son 30e anniversaire en 2023. À l'avenir, cet événement continuera de permettre une participation en présentiel ou à distance tout en renforçant notre engagement à ouvrir l'accès, en rendant tous les articles et les affiches présentés, et toutes les vidéos des séances, accessibles à tous, en ligne.

En qualité d'organisateur de la conférence 2023, nous visons à maintenir la position du Symposium NDSS en tant qu'un des premiers symposiums de

recherche universitaire au monde sur la sécurité des ordinateurs et des réseaux. Pour ce faire, nous allons organiser des échanges de précieuses informations, assurer des opportunités d'étendre son réseau professionnel, et développer les compétences de la prochaine génération d'experts en sécurité. Nous organiserons également la collaboration entre la communauté de la recherche du NDSS et la communauté pour les normes ouvertes, qui vise à ce que les nouvelles technologies soient publiées de manière ouverte et accessible. Et, pour finir, grâce à des partenariats et des bourses, nous chercherons le soutien de la communauté du NDSS afin de veiller à ce que le Symposium NDSS reste un événement robuste et durable.

En 2023, nous allons:

- Développer nos financements grâce à des partenariats et des bourses, avec un objectif de 75,000 dollars américain
- Organiser au moins deux collaborations entre la communauté de la recherche du NDSS et la communauté des normes ouvertes
- Trouver 10 sponsors
- Faire en sorte que le Symposium NDSS reste l'un des cinq principaux symposiums de recherche universitaire au monde sur la sécurité informatique et des réseaux

Protéger Internet de la fragmentation



Les gouvernements et les entreprises du monde entier prennent des décisions de plus en plus dangereuses, susceptibles d'avoir un impact négatif sur le caractère ouvert et mondial d'Internet, parfois sans même en avoir conscience.

Les risques qui pèsent sur l'infrastructure d'Internet peuvent revêtir de nombreuses formes : réglementation de la mise en réseau, sanctions nuisant à la disponibilité ou à la fiabilité de l'infrastructure d'Internet, risques pour la sécurité des données et centralisation du contrôle. Elles peuvent en outre entraîner une fragmentation d'Internet sur des bases géographiques, politiques ou empiriques. En 2023, nous allons lutter de manière proactive contre les risques de ce type, afin d'éviter qu'Internet ne se scinde en plusieurs réseaux isolés, qui pourraient ne plus être en mesure de s'interconnecter ou d'interagir efficacement.

Pour ce faire, nous sensibiliserons au mode de fonctionnement du réseau Internet avec notre meilleur haut-parleur : notre communauté. Ensemble, nous allons dresser la carte des menaces les plus imminentes qui pèsent sur Internet, et collaborer pour les résoudre en effectuant des actions de plaidoyer auprès des décideurs politiques, en organisant le partage des informations et la sensibilisation et en participant ensemble à des campagnes numériques visant à favoriser un débat public sur la fragmentation d'Internet.

Nous incitons notre communauté, nos partenaires et les décideurs à utiliser les ressources à leur disposition dans notre [boîte à outils pour l'évaluation de l'impact sur Internet](#) (IIAT, Internet Impact Assessment Toolkit) afin d'analyser les politiques en cours de discussion et leurs conséquences potentielles sur Internet.

En 2023, nous développerons l'IIAT avec de nouveaux rapports d'impact développés ou révisés en collaboration avec nos partenaires de la communauté. Nous ajouterons également une nouvelle matrice conçue pour présenter aux utilisateurs les mesures qu'ils peuvent prendre pour contrer les menaces. La matrice définit la menace de fragmentation et identifie les scénarios possibles de fracturation d'Internet. Elle offre également des exemples concrets de menaces similaires, et de leur impact sur Internet.

Notre objectif est que les acteurs gouvernementaux et médiatiques fassent référence à des éléments de nos ressources et documents, et que les responsables gouvernementaux prennent position en faveur du mode de fonctionnement du réseau Internet.

En 2023, nous allons:

- Développer les ressources conçues pour protéger l'infrastructure d'Internet en créant une matrice sur les menaces de fragmentation d'Internet
- Inciter des acteurs gouvernementaux ou médiatiques à citer des documents ou déclarations de l'Internet Society au moins 8 fois
- Encourager des responsables gouvernementaux à prendre des positions favorables au mode de fonctionnement du réseau Internet au moins deux fois
- Rédiger 6 nouveaux rapports sur l'impact sur Internet, en collaboration avec les partenaires de la communauté
- Participer à au moins 100 activités de plaidoyer pour protéger ou défendre Internet face aux menaces de fragmentation

Participer à la création d'une jurisprudence conforme à notre mission



Notre programme Amicus, créé en 2022, fournit à l'Internet Society une opportunité d'analyser des affaires judiciaires importantes, qui feront jurisprudence, et de transmettre des amicus curiae, le terme latin pour « ami de la cour », qui contribueront à définir la jurisprudence.

Grâce à ce programme, l'Internet Society apporte son expertise technique dans ce domaine à des problématiques afin d'offrir de l'aide aux tribunaux, d'influer sur les décisions juridiques, de façonner la perception par le grand public et de créer des alliances avec nos organisations membres et d'autres institutions.

En 2023, nous prévoyons de produire des rapports sur des affaires importantes pour Internet, en particulier en matière de menaces sur le cryptage et la sécurité du routage, la protection contre la fragmentation, ou la protection du mode de fonctionnement du réseau Internet.

En 2023, nous allons:

- Identifier jusqu'à 12 affaires et controverses importantes qui feront jurisprudence
- Participer à 3 d'entre elles en déposant des dossiers auprès des cours de justice américaines concernées
- Utiliser au moins quatre rapports créés au titre de l'amicus curiae pour collaborer avec de nouveaux alliés



Développer Internet

L'accès à Internet ouvre de nouvelles portes pour les individus. Et, avec près de 3 milliards de personnes non connectées à travers le monde, il reste beaucoup à faire. Nous devons développer l'infrastructure d'Internet pour tendre vers une connexion universelle et pour aider Internet à devenir une ressource robuste et résiliente, conformément à sa conception.



Connecter les non-connectés



Favoriser une infrastructure durable pour le peering



Développement de communautés techniques durables



Mesurer Internet

Connecter les non-connectés



Nous continuons de nous engager à donner aux communautés non-desservies et sous-desservies les moyens de créer et d'entretenir leurs propres connexions à Internet.

En 2023, nous continuerons à développer de nouveaux réseaux communautaires (RC) et à améliorer les RC existants pour connecter les non-connectés. La disponibilité de différentes solutions de connectivité est importante pour permettre à davantage d'individus de se connecter. C'est pourquoi nous donnerons aux communautés des moyens d'agir, en leur permettant d'envisager également des solutions alternatives telles que les réseaux municipaux ou les coopératives. Pour s'assurer que ces communautés puissent obtenir un accès à Internet, nous souhaitons les aider à obtenir un soutien au niveau local de la part de partenaires pour les technologies, de champions d'Internet et de la communauté elle-même, notamment des écoles, des bibliothèques, des hôpitaux et des équipements gouvernementaux. Pour s'assurer que les RC et les autres solutions d'accès puissent progresser, nous plaiderons, avec l'appui de notre communauté et de nos alliés, en faveur de politiques qui soutiennent l'essor des réseaux indépendants.

Nous souhaitons que chaque communauté, partout dans le monde, puisse développer Internet de manière indépendante. C'est pourquoi, en 2023, nous rendrons disponibles des ressources complémentaires, comme une boîte à outils pour faire le travail soi-même, qui fournit les informations essentielles sur la façon de créer et d'entretenir des RC et d'autres solutions pour l'accès. Nous partagerons également une carte interactive présentant les RC que nous avons soutenus et leur niveau de développement. Lorsque la carte et la boîte à outils seront prêtes, nous les rendrons disponibles au grand public pour que toute personne qui souhaite développer Internet au sein de sa communauté ait accès à des ressources fiables et à des exemples de réussite concrets.

La connexion de communautés à un service Internet local, sécurisé et digne de confiance repose largement sur le généreux soutien de contributeurs financiers. En 2023, nous aurons le plaisir d'approfondir nos relations avec les financeurs, et d'obtenir de nouveaux soutiens par le biais de différents partenariats, bourses et dons.

En 2023, nous allons:

- Créer ou améliorer 30 RC ou autres solutions pour l'accès
- Créer des ressources utiles, notamment une boîte à outils pour faire le travail soi-même et une carte interactive
- Lever plus de 1,000,000 dollars américain pour aider davantage de communautés à obtenir un accès

Favoriser une infrastructure durable pour le peering



Nous imaginons un Internet résilient, ancré dans un écosystème dynamique de peering, au sein duquel les réseaux peuvent échanger librement du trafic en passant par des points d'échange Internet (IXP). Cette approche est essentielle au développement de la protection contre les perturbations du réseau, volontaires ou non, qui peuvent nuire au développement d'un écosystème Internet local robuste.

En 2023, nos efforts étendront la portée et les types de réseaux qui échangent du trafic localement, en particulier en traversant les frontières géographiques, et nous nous rapprocherons d'un écosystème de peering idéal. Nous nous concentrerons sur les économies émergentes et nous contribuerons à faire en sorte que la moitié de leur trafic Internet soit échangé localement grâce au peering et à l'interconnexion. Nous sélectionnerons des économies émergentes clés pour y créer ou y étendre des IXP. Afin d'améliorer encore la résilience et la sécurité de leurs relations de peering, nous veillerons à ce que les IXP que nous soutenons en 2023 respectent les [bonnes pratiques pour la sécurité du routage](#).

Nous dresserons également un inventaire des IXP existants, en organisant des auto-évaluations relatives au statut et aux priorités pour le développement. Ces évaluations permettront de mieux reconnaître nos opportunités d'intervention, avec l'aide de notre communauté, de nos partenaires et des autres alliés, pour aider les IXP à offrir tout leur potentiel.

Les associations régionales pour les IXP et les équipes de projet dirigées par la communauté

sont des partenaires essentiels pour fournir les outils et les services à valeur ajoutée permettant de soutenir les communautés techniques et de renforcer les écosystèmes de peering. En 2023, nous continuerons notre travail visant à encourager ces partenariats et, ensemble, nous assurerons une formation technique, en fournissant des informations sur les bonnes pratiques en matière d'IXP et de durabilité, et en donnant accès à des outils très utiles et à des ressources pédagogiques. Un autre élément est tout aussi important : en collaboration avec les organisations techniques régionales et avec le parrainage des organisations partenaires, nous réunirons la communauté technique et du peering lors d'événements durant lesquels les participants locaux et régionaux pourront établir des accords de peering et partager leurs idées.

Nos efforts en 2023 incluront également la défense d'un Internet ouvert et mondialement connecté. Nous nous baserons sur les données de notre plateforme Pulse pour étayer notre promotion de la connectivité transfrontalière et son rôle essentiel dans la protection d'Internet contre les coupures. Nous continuerons également de plaider, avec notre communauté et les autres alliés, pour des politiques favorables aux IXP et au développement de réseaux indépendants.

En 2023, nous allons:

- Augmenter de 20 % le trafic local dans les économies émergentes sélectionnées
- Offrir de l'aide à 6 IXP et s'assurer qu'ils respectent les bonnes pratiques en matière de sécurité du routage
- Renforcer les équipements locaux, en collaboration avec 4 entités régionales

Développement de communautés techniques durables



Les écosystèmes Internet locaux sont plus sains et plus durables lorsqu'ils sont soutenus par une communauté technique robuste : des groupes d'individus qui participent ensemble à la création, l'entretien et la protection d'Internet au niveau local. Au-delà du renforcement de l'infrastructure locale d'Internet, des communautés techniques robustes peuvent apporter des informations très utiles pour les discussions relatives aux politiques, et participer à la défense du mode de développement du réseau Internet.

Sans communautés techniques robustes, les acteurs des écosystèmes Internet locaux risquent d'adopter des politiques susceptibles de nuire à leur réseau local, ou à le dissocier de l'Internet mondial. En 2023, nos efforts renforceront des communautés techniques robustes, capables de protéger Internet.

Nous évaluerons le paysage actuel des communautés techniques pour identifier les secteurs dans lesquels il n'en existe pas encore et pour évaluer les capacités des communautés techniques actuelles. Grâce à cette évaluation, nous serons en mesure d'accorder en priorité notre aide aux secteurs qui en ont un besoin urgent pour créer des communautés techniques.

De plus, cette évaluation nous permettra de mieux comprendre les besoins actuels des communautés existantes, et nous permettra d'apporter une aide mieux ciblée afin d'améliorer les capacités institutionnelles, financières et techniques.

Enfin, nous souhaitons voir des communautés techniques se former naturellement, et s'entretenir elles-mêmes en toute indépendance. Pour ce faire, nous donnerons aux responsables locaux les outils et les connaissances nécessaires pour mener la création d'une nouvelle communauté technique. Nous partagerons également les ressources pédagogiques sur la manière de créer et d'entretenir une communauté technique locale afin que chacun, partout, puisse prendre des mesures pour développer Internet là où il vit.

En 2023, nous allons:

- Identifier les secteurs dans lesquels il n'existe pas encore de communauté technique
- Évaluer la capacité des communautés techniques existantes
- Aider 6 communautés techniques
- Offrir à au moins 2000 personnes des formations sur l'exploitation de réseau et les réseaux locaux
- Créer des conseils et des outils pédagogiques et les rendre accessibles

Mesurer Internet



La plateforme Pulse de l'Internet Society est une destination en ligne pour les journalistes, chercheurs, décideurs, analystes, organisations de la société civile et autres utilisateurs d'Internet pour accéder à des données fiables sur la santé et l'évolution d'Internet.

En étudiant les commentaires des utilisateurs de Pulse, nous avons pu voir qu'ils souhaitent disposer d'un simple instantané de ce qui se passe dans leur pays au sujet d'Internet. En 2023, nous améliorerons l'expérience utilisateur en ajoutant des rapports par pays, qui indiqueront le niveau de santé et d'évolution d'Internet à l'échelle nationale. Ces rapports comprendront des données sur les coupures d'Internet, les technologies facilitatrices, la concentration des marchés, la résilience d'Internet et les flux du trafic.

Nous allons étendre aux Caraïbes l'indice de résilience d'Internet (IRI), qui suit actuellement la connectivité et la fiabilité d'Internet pour des pays d'Afrique, avec l'aide de l'University of the West Indies, notre nouveau partenaire dans cette région. Nous préparerons également l'extension future de l'indice en identifiant des partenaires locaux à même d'héberger et de gérer efficacement les modules de l'IRI utilisés pour recueillir des données sur le réseau régional.

De plus, nous allons lancer un nouveau modèle pour évaluer les coûts sociaux et économiques des coupures d'Internet. Ces données peuvent être utilisées par les décideurs politiques, la société civile, les journalistes et les autres acteurs pour obtenir des faits mettant en évidence les nuisances sociétales, économiques ou infrastructurelles des coupures d'Internet.

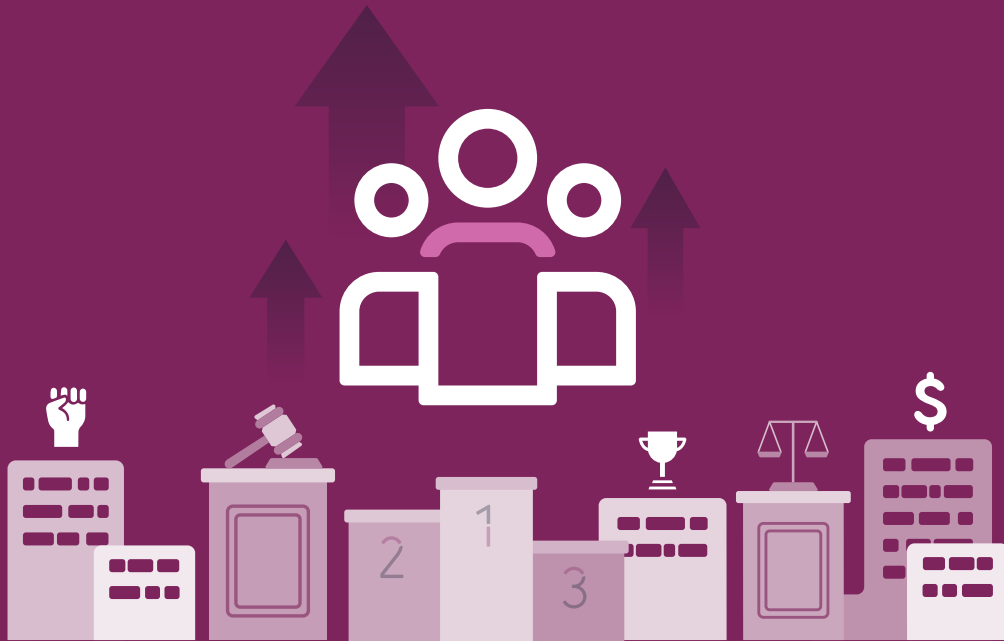
Pour renforcer ce travail, nous allons élaborer et fournir un nouveau programme de formation dédié aux journalistes, afin de les aider à mieux comprendre les concepts techniques sous-jacents des coupures d'Internet. À leur tour, les journalistes pourront intensifier et améliorer la couverture de cet enjeu important.

Nous y voyons également une opportunité de stimuler le développement de recherches académiques qui pourront renforcer l'utilité de Pulse. En 2023, nous piloterons un programme de résidence de recherche sur les mesures académiques, ciblant la défense d'Internet.

Enfin, nous allons développer les bases déjà solides établies au fil des trois dernières années, en étudiant l'avenir de Pulse. En 2023, nous finaliserons une stratégie qui mettra Pulse sur la voie pour devenir une ressource de confiance à laquelle l'intégralité de la communauté d'Internet peut se fier pour étayer différents travaux de plaidoyer et de politique dans le monde entier.

En 2023, nous allons:

- Mettre en place et lancer des rapports par pays et un nouveau modèle économique pour calculer le coût des coupures
- Étendre l'Indice de la résilience d'Internet à une nouvelle région
- Former au moins 30 journalistes et sensibiliser à la plateforme Pulse, avec 30 mentions dans les médias
- Piloter un programme de résidence de recherche sur les mesures académiques sur la défense d'Internet



Donner aux individus les moyens d'agir

Nous sommes reconnaissants pour notre réseau mondial d'organisations, de champions et de partenaires qui nous offrent la portée et l'influence nécessaires pour développer, renforcer et protéger Internet. Notre travail collectif, qui bénéficie de l'aide de notre remarquable communauté composée de membres individuels, d'organisations membres, de chapitres et de groupes d'intérêts spéciaux, a donné naissance à un mouvement mondial de défense d'un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance.



Donner aux champions d'Internet des moyens de défendre Internet



Sécuriser des ressources pour la croissance et un plus grand impact



Honorer les champions d'Internet

Donner aux champions d'Internet des moyens de défendre Internet



Notre programme de bourses et nos outils de formation en ligne permettent de donner aux champions d'Internet l'expertise politique et technique nécessaire à la protection de l'Internet de demain.

En 2023, nous allons poursuivre nos programmes de bourses : bourse de début de carrière, bourse en milieu de carrière, programme Ambassadeur de la jeunesse, programme de politique de l'Internet Engineering Task Force, programme Ambassadeur de MANRS et bourse universitaire Pulse.

Nous nous appuyerons sur le récent lancement de notre réseau d'anciens, qui met en relation les boursiers et les apprenants et ouvre des portes pour le développement des compétences, la collaboration et l'engagement constant. En 2023, nous organiserons des événements pour le réseau d'anciens, des activités de développement de réseau professionnel et des possibilités pour les anciens de protéger l'avenir d'Internet.

Nous allons également mettre à jour les contenus existants et élaborer de nouvelles formations originales sur [Learning @ Internet Society](#) et prendre des mesures pour rendre nos contenus en ligne accessibles à davantage de personnes en situation de handicap.

Parallèlement, nous allons améliorer et clarifier le parcours de l'apprenant, avec des itinéraires pédagogiques organisés. En 2023, nous encouragerons la participation à un itinéraire pédagogique consacré à la défense d'Internet, qui comprendra des rubriques relatives au mode de fonctionnement du réseau Internet, à la conception et au déploiement de réseaux communautaires, aux empreintes numériques, à la confidentialité et au cryptage.

Notre objectif est de fournir aux champions d'Internet l'expérience, les compétences, les connaissances et les relations nécessaires pour leur permettre d'avoir le meilleur impact possible sur Internet. Pour mieux comprendre si nous répondons aux besoins de nos apprenants et de nos boursiers, nous recueillerons leur avis pour guider des améliorations.

En 2023, nous allons:

- Élaborer et améliorer 6 programmes de formation
- Collaborer avec au moins 5 partenaires pour assurer une formation
- Préserver un taux de satisfaction de nos apprenants et boursiers d'au moins 92 %
- Doubler le nombre de membres de notre réseau d'anciens
- Donner aux anciens des moyens de soutenir notre plan d'action et de défendre Internet

Sécuriser des ressources pour la croissance et un plus grand impact



Développer Internet pour tous n'est pas chose aisée. Cela demandera à l'ensemble de l'Internet Society, notamment à notre personnel et à notre communauté mondiale, de travailler de concert et de mettre en pratique notre passion et notre expertise, et nous aurons besoin pour cela des ressources adéquates.

La création d'une culture de la levée de fonds et de la philanthropie au sein de l'Internet Society restera l'une des priorités en 2023. Nous continuerons d'étendre notre portée, en augmentant le nombre et la diversité des individus et des organisations qui soutiennent la mission de l'Internet Society par le don. Grâce à ces efforts, nous espérons obtenir un total de 10 millions de dollars américain en 2023, grâce à un ensemble de contributions de membres, de dons de particuliers, de partenariats et de bourses.

De plus, en 2023, nous terminerons le processus de transfert de la gestion des bourses vers la Fondation Internet Society, ce qui offrira à la communauté une expérience améliorée et plus efficace pour la demande de financements.

En 2023, nous allons:

- Développer une culture de la levée de fonds et de la philanthropie
- Augmenter le nombre et la diversité des personnes et des organisations qui soutiennent notre mission, pour pouvoir atteindre nos objectifs de collecte de fonds:
 - 1,000,000 dollars américain en partenariats
 - 5,000,000 dollars américain en bourses
 - 1,200,000 dollars américain en frais d'adhésion
 - 2,800,000 dollars américain en dons de particuliers

Honorer les champions d'Internet



Nous aimons honorer des personnes ayant contribué de manière significative au développement, à la croissance et à la défense d'Internet. Même si les récompenses sont généralement annoncées à des intervalles différents, 2023 est une année spéciale : les trois récompenses suivantes seront remises la même année.

- **Le Temple de la renommée d'Internet** célèbre certains des ingénieurs, défenseurs et entrepreneurs qui ont eu le plus d'influence au monde pour créer, valoriser et protéger les forces et les principes qui rendent Internet possible.
- **Le Prix du Service Jonathan B. Postel** récompense des leaders dans le développement d'Internet. Il porte le nom du Dr. Jonathan B. Postel afin de reconnaître et de commémorer la contribution extraordinaire du Dr. Postel au cours de ses 30 années de carrière dans le domaine de la mise en réseau d'Internet.
- **Le Prix Itojun Service** récompense une personne qui a apporté des contributions exceptionnelles au développement d'IPv6 grâce à des contributions techniques, une aide à la communauté et un leadership de manière conséquente et continue. Le prix honore la mémoire du Dr Jun-ichiro « Itojun » Hagino, qui avait de nombreux rôles majeurs, notamment celui de « Samouraï de l'IPv6 ».

Nous sommes ravis de célébrer les personnes qui défendent un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance. En 2023, nous évaluerons également notre portefeuille de programmes de reconnaissance pour identifier des opportunités d'améliorations.

Nous sommes également ravis d'organiser notre troisième édition de la Semaine de la communauté en 2023. Lancé en 2021, cet événement sur deux jours est l'occasion de prouver notre reconnaissance à notre communauté mondiale (individus, organisations, chapitres, groupes d'intérêts spéciaux et groupes permanents du monde entier) et de célébrer nos efforts collectifs pour développer et renforcer Internet.

En 2023, nous allons:

- Augmenter de 10 % le nombre de demandes de récompenses
- Évaluer et améliorer notre portefeuille de récompenses, en demandant conseil au comité consultatif sur les récompenses
- Améliorer la participation à la Semaine de la communauté de 10 % par rapport à l'année dernière

Conclusion

Internet est alimenté par les individus, pour les individus. Il s'agit d'une technologie humaine, qui enrichit nos vies, et il appartient à chacun de nous de contribuer à la préservation de cette ressource vitale, en la protégeant contre des politiques et réglementations susceptibles de nuire à sa fiabilité ou à sa sécurité. Ce plan d'action définit ce que nous allons faire en 2023 dans le cadre de notre mission globale. Et comment vous pouvez nous aider.

La protection d'Internet en tant que ressource pour les individus a besoin d'aide. Nous avons tous la responsabilité d'agir. Aujourd'hui, vous pouvez faire une différence qui aura des résultats concrets. Rejoignez-nous pour rendre Internet plus digne de confiance, fiable et sécurisé dans les décennies à venir. Rejoignez-nous pour façonner le futur.

Plan financier

Résumé des activités

Nos travaux prévus en 2023 sont soutenus par un plan financier qui garantira la solidité financière de l'Internet Society et lui permettra de fonctionner efficacement en tant qu'organisation à but non lucratif. Le plan financier alloue des ressources afin que l'Internet Society puisse continuer à s'acquitter de sa mission consistant à soutenir et à promouvoir le développement d'Internet en tant qu'infrastructure technique mondiale, et à en faire une ressource permettant d'enrichir la vie des individus et une force positive pour la société. Les tableaux ci-dessous fournissent des détails supplémentaires sur le plan financier de cette année.

Budget 2023

(Tous les montants sont en milliers de dollars américains)

Recettes non assujetties à restriction

| | |
|---|---------------|
| Adhésions, soutiens financiers et inscriptions..... | 2,250 |
| Bourses et contributions..... | 7,750 |
| Contribution du registre d'intérêt public..... | 28,009 |
| Total des recettes non assujetties | 38,009 |

Dépenses

Projets du plan d'action

| | |
|--|-------|
| Connecter les non-connectés..... | 1 590 |
| Infrastructure durable pour le peering..... | 982 |
| Communauté technique durable..... | 107 |
| Mesurer Internet..... | 464 |
| MANRS – Normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées..... | 245 |
| Cryptage..... | 500 |
| Symposium NDSS 2023..... | 495 |
| Protéger Internet de la fragmentation..... | 240 |

Initiatives

| | |
|----------------------------------|-------|
| Engagement de la communauté..... | 602 |
| Engagement externe..... | 825 |
| Autres initiatives..... | 1,250 |

| | |
|---|--------|
| Programmes de bourses..... | 3,000 |
| Frais de personnel et d'exploitation..... | 27,384 |
| Gouvernance du conseil..... | 325 |

Dépenses totales..... **38,009**

Excédent/(Déficit) net..... **0**

Fonds affectés par le conseil d'administration Budget 2023 (tous les montants sont en milliers de dollars américains)

| | |
|--|-----|
| Transformation des données..... | 345 |
| Technologies facilitatrices..... | 259 |
| Adhésion individuelle..... | 67 |
| Programme d'Amicus curiae de l'Internet Society..... | 385 |
| Programme de conformité..... | 210 |
| Fonds d'opportunité..... | 250 |
| Évaluation de la structure administrative..... | 250 |

Total des fonds affectés par le conseil d'administration à des fins particulières 1,766

